

# ИСТОРИЯ УСПЕХА «ИМПЕРИЯ СУМОК» (ЗАО «МЭВИ-РУС»)



# Содержание

- 4 Краткий обзор
- 5 О заказчике. Успешный бизнес — развивающийся бизнес
- 6 Ситуация
- 7 Проект
- 8 Результаты
- 8 Перспективы
- 9 Программно-аппаратные средства

# Краткий обзор

## Название компании

ЗАО «МЭВИ-РУС» («Империя сумок»)

---

## Местоположение

Россия, Московская область

---

## Отрасль

Производство, оптовая и розничная продажа кожгалантерейной продукции

---

## Продукты/услуги

Сумки и аксессуары, материалы и фурнитура для кожгалантерейного производства

---

## Интернет-адрес

[www.imperiasumok.ru](http://www.imperiasumok.ru), [www.sumki-opt.ru](http://www.sumki-opt.ru)

---

## ИТ-ландшафт до начала проекта

«1С», Logistic Vision

---

## Цель проекта

Повышение прозрачности процессов закупки и реализации товара, сокращение времени обслуживания и увеличение числа клиентов

---

## Используемые решения и сервисы

SAP ERP 6.0 на платформе SAP NetWeaver 7.0

---

## Причина выбора решения SAP

SAP – система с неограниченным сроком жизни, обладающая широким спектром инструментов для автоматизации всех сфер деятельности компании

---

## О заказчике. Успешный бизнес — развивающийся бизнес

Компания была создана в 1994 году и за 18 лет работы на российском рынке добилась значительных успехов. На сегодняшний день в построенную на франчайзинговой основе розничную сеть «Империя сумок» входят 176 магазинов, работающих в 60 городах России. Благодаря концепции «бутик — по обслуживанию, супермаркет — по ассортименту», эти магазины завоевали большую популярность. Кроме того, «Империя сумок» — крупнейший и самый известный в России оптовый поставщик кожаных сумок, в партнерскую сеть которого входят более 2000 организаций. В 2010 году компания запустила проект «Интернет-магазин оптовой торговли» ([www.sumki-opt.ru](http://www.sumki-opt.ru)),

где представлен широкий ассортимент сумок и аксессуаров, материалов и фурнитуры для производства изделий из кожи. На протяжении всей своей деятельности компания успешно развивает собственное производство сумок, в том числе по заказу клиентов. На российском рынке кожаных сумок «Империя сумок» стала первой компанией, построившей комплексную систему управления бизнесом на основе решений SAP. Стремясь закрепить достигнутый успех и положение лидера в своем сегменте, руководство компании сделало ставку на проверенные временем и многими тысячами клиентов передовые технологии и лучшие практики SAP.

---

«В России наша компания первая в своем сегменте внедрила у себя ERP-систему SAP. Процесс внедрения оказался непростым, так как приостановка бизнеса допускалась не более чем на 2–3 часа. Однако высокая квалификация специалистов «Альпе Консалтинг», слаженная работа проектной команды, в составе которой были и сотрудники ЗАО «МЭВИ-РУС», четкое понимание задач, позволили получить максимальный эффект от внедрения системы и подтвердили правильность нашего выбора».

Андрей Максимов, генеральный директор ЗАО «МЭВИ-РУС».

## Ситуация

До принятия решения о создании комплексной системы управления бизнесом компании приходилось мириться с медленной обработкой информации и большой зависимостью от влияния человеческого фактора, но главной проблемой оставалась невозможность предоставления руководству необходимых отчетов для создания полной картины деятельности предприятия. Основной целью внедрения новой ERP-системы был перевод управления компанией на иной, более качественный уровень, позволяющий:

- сократить время обслуживания клиентов при отпуске товаров;
- повысить прозрачность ведения бизнеса для руководства за счет быстрого получения информации о реализованном товаре;
- обеспечить оперативный и достоверный учет товара на складе путем осуществления контроля за полнотой проведения операций в системе;
- повысить прозрачность взаимоотношений с контрагентами благодаря возможности контролировать их задолженность и сроки оплаты, а также проводить анализ реализации товара по каждому дебитору.

Автоматизации подлежали основные бизнес-процессы, связанные с закупкой и продажей товаров клиентам, а также логистические цепочки, включающие закупку, продажу и возврат реализованного товара (в случае выявления брака) и проведение инвентаризации. Кроме того, предстояло автоматизировать управленческий учет, стандартную и специальную аналитическую отчетность.

Внедряемое в компании решение SAP должно было выполнять функции ERP-системы, отражающей основные логистические и управленческие бизнес-процессы, так как оно наиболее полно отвечает требованиям прозрачности и доступности информации, гибкости и легкости масштабирования при любых изменениях в деятельности предприятия. В качестве системы управления складом руководство компании решило, как и прежде, использовать Logistic Vision, а расчет заработной платы, подготовку бухгалтерской и налоговой отчетности осуществлять при помощи «1С».

## Проект

Проект по внедрению системы SAP в «Империя сумок» начался в 2007 году. Уже в процессе его реализации, из-за несовпадения взглядов по ряду ключевых моментов, компания решила заменить команду внедренцев и пригласила специалистов «Альпе Консалтинг», которые и довели проект до успешного завершения. Задача новой команды заключалась в проведении аудита текущей ситуации и ее отражении в системе (изменение основных процессов, добавление новых). Проект продолжался около года, что было обусловлено, в первую очередь, постоянно меняющимися условиями бизнеса и необходимостью модифицировать существующие решения под новые требования. Тем не менее, как замечает руководитель проекта Дмитрий Вишневецкий: «Несмотря на достаточно большую, по меркам «Альпе Консалтинг», продолжительность проекта, клиент получил полнофункциональную систему, учитывающую различные схемы реализации товара, в том числе с витрины, расположенной при центральном складе, а также возврат бракованного товара, инвентаризацию и ряд других процессов».



## Результаты

Слаженная работа сотрудников «Империи сумок» и консультантов «Альпе Консалтинг», а также большая заинтересованность руководства в достижении поставленной цели позволили достичь следующих ключевых результатов:

- существенное сокращение времени простоя транспорта при оформлении заказов за счет изменения схем реализации товаров;
- повышение лояльности существующих и привлечение новых клиентов;
- увеличение прозрачности в учете товаров, находящихся на складе и витрине, благодаря проведению процедур инвентаризации;
- гибкая поддержка различных схем реализации товаров (например, продажа комплектов чемоданов и одновременный учет единичных возвратов).

Генеральный директор ЗАО «МЭВИ – РУС» Андрей Владимирович Максимов доволен результатами проекта: «В России наша компания первая в своем сегменте внедрила у себя ERP-систему SAP. Процесс внедрения оказался непростым, так как приостановка бизнеса допускалась не более чем на 2–3 часа. Однако высокая

квалификация специалистов «Альпе Консалтинг», слаженная работа проектной команды, в составе которой были и сотрудники ЗАО «МЭВИ – РУС», четкое понимание задач позволили получить максимальный эффект от внедрения системы и подтвердили правильность нашего выбора. Решения SAP являются оптимальным инструментом для правильного построения бизнес-процессов, позволяющим экономить кадровые, технологические, производственные, материальные и финансовые ресурсы предприятия. Большинство сотрудников ЗАО «МЭВИ – РУС» и наши покупатели отмечают положительные изменения в работе нашей компании после внедрения системы SAP».

## Перспективы

В настоящее время «Альпе Консалтинг» осуществляет функциональное сопровождение системы SAP и обеспечивает пользовательскую поддержку. В планах руководства «Империи сумок» — интеграция системы с web-приложением.



## Программно-аппаратные средства

- HP ProLiant DL370 G6 x5650 2.66ГГц, RAM 36Гб
- OS Windows Server 2003 EE x64
- СУБД MS SQL 2005

---

«Империя сумок» стала первой компанией, построившей комплексную систему управления бизнесом на основе решений SAP. Стремясь закрепить достигнутый успех и положение лидера в своем сегменте, руководство компании сделало ставку на проверенные временем и многими тысячами клиентов передовые технологии и лучшие практики SAP.

---

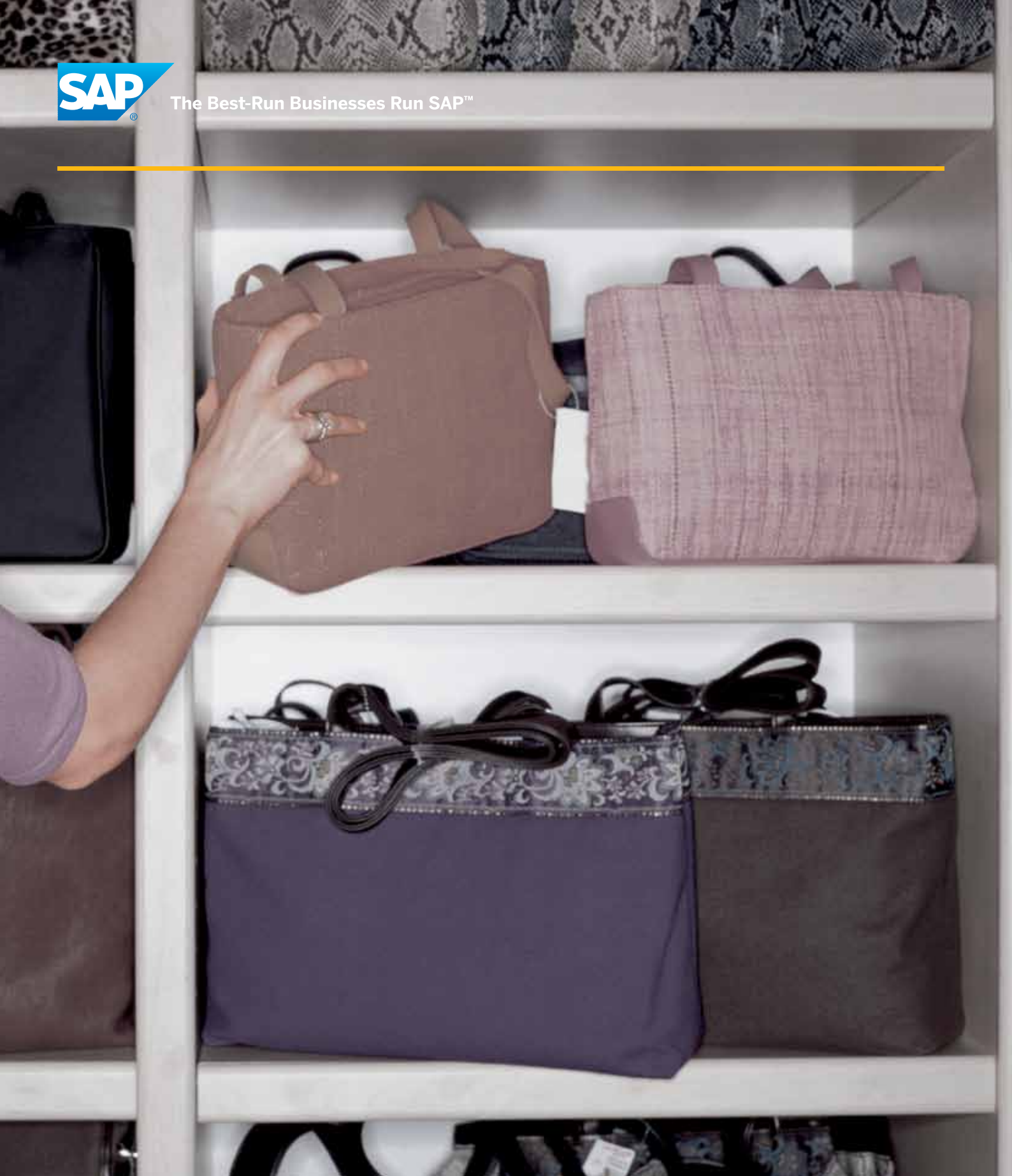
«Решения SAP являются оптимальным инструментом для правильного построения бизнес-процессов, позволяющим экономить кадровые, технологические, производственные, материальные и финансовые ресурсы предприятия. Большинство сотрудников ЗАО «МЭВИ-РУС» и наши покупатели отмечают положительные изменения в работе нашей компании после внедрения системы SAP».

Андрей Максимов, генеральный директор ЗАО «МЭВИ-РУС».





The Best-Run Businesses Run SAP™



50 12040602 Авторское право © 2012 SAP AG.

Все права защищены. SAP, SAP Business Suite, xApps, xApp, SAP NetWeaver и другие упомянутые здесь продукты и услуги SAP, а также соответствующие им логотипы являются торговыми марками SAP AG или торговыми марками SAP AG, зарегистрированными в Германии и в ряде других стран. Названия других продуктов или услуг, встречающиеся в этом документе, являются торговыми марками соответствующих компаний.

Начните использовать SAP сегодня, чтобы завтра быть впереди конкурентов!

Позвоните нам по телефонам (звонок бесплатный):

Россия: **8-800-200-01-28**

Украина: **0-800-307-28-80**

Казахстан: **8-800-080-05-43**



[www.youtube.com/saptvcis](http://www.youtube.com/saptvcis)



[www.twitter.com/sap\\_cis](http://www.twitter.com/sap_cis)



[www.facebook.com/saprussia](http://www.facebook.com/saprussia)

[www.sap.ru](http://www.sap.ru)