



Краткий обзор

Название компании

ООО «МАЗДА МОТОР РУС»

Местоположение

Россия, Москва

Отрасль

Автомобильная промышленность (Automotive)

Продукты/Услуги

Российское подразделение концерна MAZDA

Web Site

<http://www.mazda.ru/>

IT ландшафт до начала проекта

- 1С Бухгалтерия
- Внешние логистические системы

Цели проекта

- Приведение бизнес-процессов к корпоративным стандартам
- Оптимизация и интеграция внедряемых модулей с внешними системами

Партнёр по внедрению

- ALPE Consulting

Используемые решения и сервисы SAP

- Модуль финансового учёта FI
- Модуль управления материальными потоками MM
- Модуль управления сбытом SD
- Услуги ALPE Consulting – инсталляция, внедрение и постпродуктивная поддержка

Почему отдано предпочтение SAP

Осуществлялся проект тиражирования (Roll-Out) стандарта корпоративной бизнес-модели ERP на дочерние компании с аналогичными бизнес-процессами в России

Особенности внедрения

- Большое количество внешних систем требующих интеграции с SAP
- Суженные возможности по формированию IT ландшафта из-за большого количества корпоративных ограничений
- Использование методологии ASAP

Результат

- Получение консолидированной отчётности, отвечающей стандартам корпоративного отчёта головной компании и российскому законодательству
- Возможность иметь единые логистические модули, единый план счетов

Программно-аппаратные средства

- Количество пользователей: (30 +)

ООО «МАЗДА МОТОРС РУС»

ООО «МАЗДА МОТОРС РУС» намеревалась осуществить интеграцию бизнес-процессов с головным подразделением компании и получить эффективную информационную базу для дальнейшего развития.

О заказчике

MAZDA по праву может считаться мировым автопроизводителем – ее сборочные заводы в 21 стране позволяют ей экспортировать свои автомобили в 120 государств мира. К середине 2006 года MAZDA в России была представлена в 18 дилерских центрах в 11 российских городах.

Ситуация

Существующая система обработки информации и подготовки отчетности не отвечала требованиям корпоративного стандарта компании, а недостаточная прозрачность затрудняла процесс принятия важных управленческих решений.

Задачи:

- Внедрить единую с головной компанией бизнес-модель на базе модулей SAP.
- Получить консолидированную отчетность, отвечающую стандартам корпоративного отчета.
- Получить возможность иметь единые логистические модули, единый план счетов.
- Произвести интеграцию модулей SAP с внешними системами.

Выбор решения

С целью оптимизации процессов обработки и консолидации информации, а также более эффективного управления бизнесом руководство ООО «МАЗДА МОТОРС РУС» приняло решение о внедрении используемого в качестве корпоративного стандарта модулей для автомобильной отрасли компании SAP с использованием Add-on для России.

Выбор пал на ALPE Consulting, т.к. компания имеет большой опыт внедрения решений для крупных международных клиентов, наилучшим образом соответствует требованиям, предъявляемым к опыту и квалификации специалистов, и может гарантировать качественное выполнение поставленных задач в соответствии с согласованным бюджетом.

В пользу ALPE Consulting сыграло и то, немаловажное в данном случае обстоятельство, что компания имеет огромный опыт интегрирования SAP с внешними системами. Экспертам ALPE Consulting постоянно приходится работать с компаниями из разных стран где, как правило, есть хотя бы одна какая-то внешняя система. Благодаря этому наработан опыт быстрого формирования интерфейсов для передачи данных различных форматов как в SAP, так и из SAP

Внедрение

Тиражирование корпоративной бизнес-модели требует адаптации к локальной специфике страны, чтобы учесть:

- уникальные бизнес-требования
- концептуальное ограничение, наложенное предыдущими внедрениями, т.к. нельзя нарушать определённые концептуальные вещи, которые уже существуют на уровне других балансовых единиц
- различия в законодательстве

Важной особенностью любого проекта Roll-Out является то, что при этом идет не только корпоративный учет на уровне IFRS или GAAP, как это происходит в головных компаниях за рубежом, но и остаётся российский учет. И при том, что в каждой компании существуют свои особенности по бизнесу, по законодательству, по внутренней документации, и они могут быть различными, есть наиболее важный аспект, объединяющий все проекты Roll-Out – мэпинг планов-счетов.

Мэпинг планов-счетов, т.е. адаптация международного плана-счетов к российскому – очень важный шаг на первой стадии внедрения Roll-Out и является весьма кропотливой и сложной работой, от которой в дальнейшем зависит весь проект.

Опыт внедрения Roll-Out проектов, который есть у ALPE Consulting, позволил выработать методологию сокращающую время мэпинга как минимум вдвое и даёт ALPE Consulting большое преимущество перед теми компаниями, которые не имеют подобного опыта.

После целого ряда Roll-Out проектов компанией ALPE Consulting выстроена четкая схема реализации всего проекта, которая исключает ненужные действия и приводит к сокращению времени внедрения. Консультанты ALPE Consulting разрабатывали оптимальные схемы взаимодействия всех

рабочих мест, реализовывали и тестировали их в соответствии с потребностями каждого пользователя. Помимо работ по внедрению бизнес-решения проектная группа обеспечила последующее обучение пользователей системы.

В период внедрения проектная команда придерживалась методики ASAP.

В ходе проекта возникли определённые сложности вызванные необходимостью прохождения на разных этапах процедуры согласования с головным подразделением компании.

Результаты

Внедрены следующие модули SAP:

- Модуль финансового учёта FI
- Модуль управления материальными потоками MM
- Модуль управления сбытом SD
- Получена консолидированная отчетность, отвечающая стандартам корпоративного отчета головной компании и российскому законодательству.
- Большое количество внешних систем интегрировано с модулями SAP.
- Обеспечена возможность иметь единые логистические модули, единый план счетов с головной компанией.

Перспективы

В ближайшем будущем планируется внедрение модуля управленческого учёта CO. Проект постоянно развивается.

О компании ALPE Consulting

ALPE Consulting создана в 2006 году, при этом располагает консультантами SAP с очень большим, вплоть до десятилетнего и более стажем работы с SAP

Офисы – Москва и Санкт-Петербург

Успешно реализовано большое количество международных и российских проектов в различных сферах.

Сертифицированный серебряный партнер SAP – SAP Silver Channel Partner

Компетенции:

- SAP ERP (PP/FI/CO/MM/SD/PS/HR)
- SAP All-In-One Baseline (Prepackaged Solution)
- SAP IS Retail All-In-One (Prepackaged Solution)
- SAP Russian Add-on (Roll-out Projects)

Более 45 высококлассных специалистов, сертифицированных SAP.

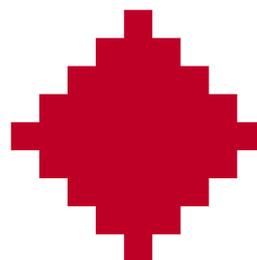
Опыт внедрения SAP: производство, финансы, складской учет, дистрибуция и продажи, бюджетирование, кадровый учет и управление отношениями с клиентами.

Экспертиза в отраслях: производство товаров народного потребления, косметика, химическая промышленность, розничная торговля, фармацевтика, автомобильная промышленность, консультационные услуги, транспорт и логистика и др.

Ориентированность на работу с международными компаниями, ведущими бизнес в России и странах СНГ, а также российскими компаниями, ведущими бизнес за рубежом.

Контактная информация

115172, Россия, Москва,
ул. Большие Каменщики д.6, стр.1
Тел.: +7 495 6602019; +7 495 9119979
Факс: +7 495 9129620
Email: info@alpeconsulting.com



ALPE
CONSULTING